

CLEARSTRUCTURE

Economic & financial analysis



בחינת כדאיות כלכלית גלומה במכרז
השגחה על בחינות בגרות של משרד
החינוך

16 במרץ, 2026



חוות דעת מומחה

שם המומחה: רו"ח יצחק עידן

מענו ומקום עבודתו: הירקון 3 מגדל LYFE A בני ברק, מספר טלפון – 03-7596501.

אני החתום מטה נבקשתי על [REDACTED], לחוות את דעתי המקצועית בעניין הכדאיות הכלכלית אשר גלומה במכרז מס' 4/02.2026: מתן שירותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות והסמכה לטכנאים והנדסאים (להלן: "המכרז").

לעניין הנתונים והמסמכים בהם נעזרתי לצורך הכנת חוות הדעת: ראה סעיף 1.5 לחוות הדעת.

לעניין פרטי השכלתי וניסיוני המקצועי ראה נספח ב' לחוות הדעת.

הריני לציין, כי אין לי עניין אישי [REDACTED] בצדדים האחרים הרלוונטיים להליך, וכי אני בלתי תלוי [REDACTED] או בצדדים האחרים הרלוונטיים. עוד אציין, כי לא נקבעו התניות לקבלת שכר טרחה בקשר לתוצאות חוות דעתי זו.

יצחק עידן, רואה חשבון

קליר סטרוקצ'ר בע"מ



תוכן עניינים

4.....	1. תקע
4.....	1.1 [REDACTED]
4.....	1.2 מכרז 2019
4.....	1.3 מכרז 2026
4.....	1.3 מטרת העבודה ומסגרתה
5.....	1.4 מקורות המידע
5.....	1.5 מסקנות חוות הדעת
6.....	2. שיטת העבודה וניתוח הנתונים
6.....	2.1 כללי
6.....	2.2 ניתוח ההכנסות הצפויות לנותן השירותים
7.....	2.3 ניתוח ההוצאות הצפויות לנותן השירותים
7.....	2.3.1 עלויות בנין נותן השירותים זכאי לתגמול ועלויות נוספות על חשבון נותן השירותים
7.....	2.3.2 עלויות בנין נותן השירותים זכאי לתגמול
8.....	2.3.3 עלויות על חשבון נותן השירותים
9.....	3. תחשיב הגירעון הצפוי לנותן השירותים
11.....	נספח א' - תחשיב הכנסות צפויות
12.....	נספח ב' - קורות חיים
13.....	נספח ג' - על הפירמה



1. רקע



החברה עוסקת בשירותי כח אדם ומיקור חוץ, בין היתר, בתחומי השמירה, הסיעוד, הגריאטריה והניקיון. נכון למועד כתיבת חוות הדעת, שווי השוק של מניות החברה בבורסה לניירות ערך בתל אביב נאמד בכ- 710 מיליוני ₪.

1.2 מכרז 2019

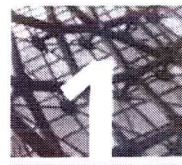
בחודש מאי 2019, פרסם על ידי משרד החינוך (להלן: "המשרד") מכרז 16/05.2019, למתן שירותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות והסמכה לטכנאים והנדסאים (להלן: "מכרז 2019").
כפי שנמסר ל [REDACTED] במסגרת מכרז 2019 לאספקת השירותים למחצית מהאיוזורים במכרז. כמו כן, [REDACTED] סיפקה שירותים כאמור גם בתקופות שלפני מכרז 2019.

1.3 מכרז 2026

בחודש ינואר 2026, פרסם המשרד את מכרז 4/02.2026 (האמור להחליף את מכרז 2019), למתן שירותי השגחה על נבחנים בבחינות הבגרות והסמכה לטכנאים והנדסאים (להלן: "מכרז 2026" ו/או "המכרז").
על פי מסמכי המכרז, מסגרת המכרז כוללת מתן שירותי מיקור חוץ של אלפי עובדים, אשר יעסקו בין היתר בהשגחה על נבחנים במהלך המבחנים וטיפול בטפסי המבחן לאחריו (להלן: "השירותים").
בחודש מרץ 2026, פרסם המשרד עדכון למכרז, אשר מגלם עליה של כ- 12% בהיקף מתן השירותים הצפוי (להלן: "עדכון מרץ 2026 למכרז").

1.3 מטרת העבודה ומסגרתה

מטרת עבודה זו, כפי שהוגדרה על [REDACTED] הינה לבצע בחינה לכדאיות הכלכלית הגלומה במכרז.
מסגרת העבודה כוללת את: (1) ניתוח מבנה ההכנסות וההוצאות בהתאם למנגנונים המוגדרים במכרז; (2) ניתוח התקורות להן צפויה החברה להדרש במסגרת מתן השירות, בהתאם לנתונים היסטוריים של עלויות תקורה במסגרת מתן שירות דומה למשרד בשנים קודמות; ו- (3) ביצוע תחשיב האומד את הרווח/הפסד השנתי הצפוי לזוכה במכרז.
האמור בחוות דעת זו, מבוסס בעיקרו על מידע הכלול במסמכי המכרז, במענה לשאלות הבהרה שהופנו למשרד וממידע שהתקבל מהחברה. לצורך עריכת חוות הדעת הסתמכתי על דיוק, שלמות ועדכניות המידע, אין לי סיבה להניח שהנתונים והמידע עליהם הסתמכתי אינם מדויקים שלמים או הוגנים ולא ערכתי בחינה עצמאית בלתי תלויה של נתונים מידע אלה. הסתמכתי על הנתונים והמידע כאמור, אינה מהווה אימות או אישור לנכונותו.



1.4 מקורות המידע

במסגרת עבודתי הסתמכתי על מקורות הנתונים הבאים:

1. מסמכי המכרז אשר פורסמו באתר מנהל הרכש הממשלתי בכתובת: <https://mip.gov.il/assessfrom/help/713131> (להלן: "מסמכי המכרז").
2. נתונים היסטוריים שהתקבלו מחברת תגבור בקשר להפעלת המכרז הקודם, לרבות:
 - 2.1. כח האדם הנדרש בכדי לספק בשלמות את כלל התפוקות הנדרשות במכרז, בלוחות הזמנים הנדרשים, לרבות עובדי מנהלה, לוגיסטיקה, מזכירות, קליטת נתונים, עיבוד נתונים ועוד, בהתאם לסעיף 6.25.3.1 למכרז (להלן: "תשומות כח אדם נדרשות על חשבון המפעיל").
 - 2.2. עלויות תשומות כח האדם הנדרשות על חשבון המפעיל.
 - 2.3. תקורות ישירות ברמת הפרויקט אשר נדרשות לטובת מתן השירותים בהתאם לסעיפים 6.25.4-6.25.5 למכרז (להלן: "תקורות על חשבון המפעיל").
 - 2.4. מבנה העמסת זכויות סוציאליות ועלויות נסיעה לעובדים על בסיס שעתי, הנהוג בחברת תגבור וכפי שהוגדר במכרז (להלן: "זכויות סוציאליות", "עלויות נסיעה" וביחד "תוספות מובנות לעלות השכר").

1.5 מסקנות חוות הדעת

- כמפורט בפרק 3 להלן, מהניתוח שערכתי עולה כי נותן השירותים צפוי להפסד בכל שנה במסגרת המכרז בסך של כ- [REDACTED] בגין מתן השירותים לכלל ששת איזורי המכרז, ובממוצע הפסד של כ- [REDACTED] בגין כל איזור.
- הפסדים אלה הינם ההפסדים הצפויים לאחר עדכון מרץ 2026 למכרז. ללא עדכון מרץ 2026, ההפסד הצפוי נאמד בכ- [REDACTED] בגין מתן השירותים לכלל ששת איזורי המכרז ו בממוצע בגין כל איזור, בהתאמה.
- יצוין כי הפסד זה אינו מביא בחשבון העמסות של עלויות מטה החברה, כך שהעמסה יחסית של עלויות המטה על פעילות זו, צפויה להעמיק את ההפסד.



2. שיטת העבודה וניתוח הנתונים

2.1 כללי

ניתוח הכדאיות הכלכלית הגלומה במכרו כלל בין היתר:

1. ניתוח המודל העסקי המוגדר במכרו מנקודת ראותו של נותן השירותים.
 2. ניתוח ההכנסה השנתית הצפויה.
 3. ניתוח כמות שעות העבודה הצפויות בגין כל עובד.
 4. ניתוח עלויות המעביד עבור כל עובד ולוונטי במונחים שעתיים.
 5. ניתוח עלויות התקורה הישירות ברמת הפרויקט הנדרשות לצורך מתן השירותים בהתאם לסעיפים 6.25.4-6.25.5 למכרו.
 6. חישוב הרווח/הפסד השנתי הצפוי ממתן השירותים בהתאם למכרו.
- הניתוח בוצע, מטעמי נוחות והבנה, על כלל איזורי המכרו במאחד (6 איזורים). הגם שקיימת שונות מסוימת בין האיזורים, ניתן להניח כי התוצאה לכל איזור תהיה דומה בממוצע לחלקו היחסי של האיזור במונחי היקף מנות המבחן בכל איזור.

2.2 ניתוח ההכנסות הצפויות לנותן השירותים

ההכנסה השנתית הצפויה ממתן השירותים הוגדרה במסגרת המכרו על ידי המשרד כדלקמן:

1. ישנם שני מנגנוני תגמול המוגדרים במכרו:
 - 1.1. תשלום בגין כל השגחה על כיתה/ מבחן (להלן: "תשלום פר מנת מבחן"); ו-
 - 1.2. תשלום בגין כל שעת עבודה של בעלי תפקידים במערך ההשגחה, כהגדרתם בסעיף 6.25.2 למכרו (להלן: "בעלי התפקידים במערך ההשגחה" ו- "תשלום פר שעת עבודה").
 2. תעריפי המקסימום עבור כל מנת מבחן/ואו שעת עבודה הוגדרו במכרו (להלן: "התעריפים").
 3. המשרד פרסם תחזית לכמות המנות וכמו כן לכמות שעות העבודה הצפויות לכל בעל תפקיד במערך ההשגחה. מכאן, שהתעריפים, כאשר הם מוכפלים בכמות מנות מבחן/ואו שעות עבודה המזכות בתגמול מהווים תחזית מוגדרת להיקף ההכנסה הצפויה ממתן השירותים במכרו.
- התעריפים המוצגים במסמכי המכרו הינם **תעריפי מקסימום**. במסגרת ההליך המכרו, המשתתפים במכרו יציעו תעריפים, כך שהתעריפים המוצעים לא יעלו על התעריפים המקסימלים המוצגים במסמכי המכרו.
- לצורך ניתוח הכדאיות הכלכלית של המכרו, הנחתי כי תעריפי המקסימום הם אלה שישולמו על ידי המשרד. מכאן, שההכנסות הצפויות שחושבו על ידי מהוות את הגבול העליון האפשרי להכנסות. בפועל, ההכנסות של הזוכה במכרו עשויות להיות נמוכות יותר.



2.3 ניתוח ההוצאות הצפויות לנותן השירותים

2.3.1 עלויות בגין נותן השירותים זכאי לתגמול ועלויות נוספות על חשבון נותן השירותים

בהתאם להגדרות המכרז, נותן השירותים צפוי לשאת בשני סוגים של הוצאות, כדלקמן:

1. עלויות כח אדם בגין שירותים אשר מתוגמלים במכרז - עלויות אלה כוללות את עלות ההעסקה של כלל בעלי תפקידים במערך ההשגחה, (סעיף 6.25.2 למכרז) (להלן: "עלויות כח האדם בגין שירותים אשר מתוגמלים במכרז"). בגין עלויות אלה צפוי נותן השירותים לקבל תגמול.
 2. עלויות נוספות על חשבון נותן השירותים (להלן: "עלויות נוספות על חשבון נותן השירותים") - עלויות אלה כוללות:
 - 2.1. העסקה של מנהל פרויקט (סעיף 6.25.1 למכרז).
 - 2.2. העובדי מינהל (סעיף 6.25.3 למכרז).
 - 2.3. שכירות ואחזקה של משרדים/אתרי עבודה וכן כל הוצאה הקשורה במתן השירות (סעיף 6.25.4 למכרז).
 - 2.4. תשתיות ממוחשבות (סעיף 6.25.5 למכרז).
- תשומות אלה, אשר נדרשות מנותן השירותים במסגרת המכרז, מוגדרות במפורש במסמכי המכרז להיות "על חשבון הקבלן", כלומר ללא תמורה.

2.3.2 עלויות בגין נותן השירותים זכאי לתגמול

נותן השירותים זכאי לתגמול בגין העובדים המועסקים במערך ההשגחה בלבד.

בהתאם להגדרות המפורטות בסעיף 4.16 למכרז, עלויות העסקת עובדים מערך ההשגחה כוללות את הרכיבים הבאים:

1. **שכר בסיס** - סעיף 4.16.4 למכרז מפרט את השכר המינימלי השעתי, אותו מחויב נותן השירותים לשלם לעובדי מערך ההשגחה (להלן: "שכר הבסיס"). שכר הבסיס נגזר משכר המינימום במשק ובתוספת שנעה בטווח של 15%-25%.
2. **סוציאליות** (סעיף 4.16.2 למכרז) הנדרשות על פי דין; התוספות הסוציאליות כוללות ביטוח לאומי, הבראה, פיצויים, גמל חופש וכ'. בהתאם לנתוני הפעילות של תגבור בעבר, לשכר הבסיס השעתי המצוין בסעיף 1, יש להוסיף [REDACTED] בגין רכיב הסוציאליות.
3. **נסיעות** (סעיף 4.16.2 למכרז). על פי נתוני הפעילות של תגבור יש להוסיף לשכר הבסיס השעתי תוספת של כ-[REDACTED] להלן העלות השעתי של עובדי מערך ההשגחה (במונחי ש"ח לשעת עבודה):

עובד	שכר בסיס	סוציאליות	נסיעות	סה"כ
משגיח רגיל				
משגיח לקויות				
משגיח לבחינות אחרות				
משגיח לקויות				
נאמן פנימי				
משגיח לקויות				
רכז השגחה				
משגיח לקויות				

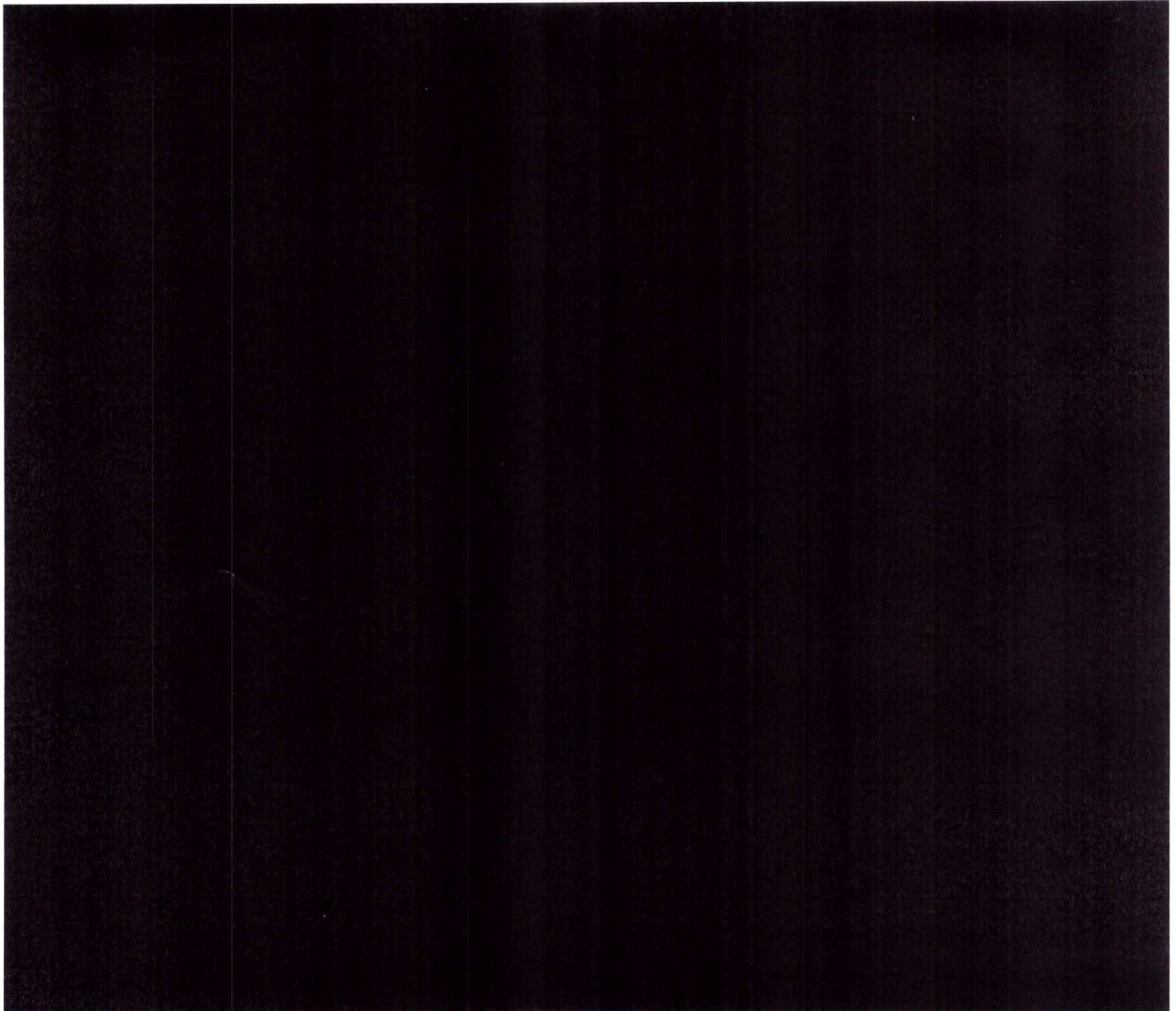


2.3.3 עלויות על חשבון נותן השירותים

A large black rectangular redaction covers the entire content area of the table, obscuring all data and text.

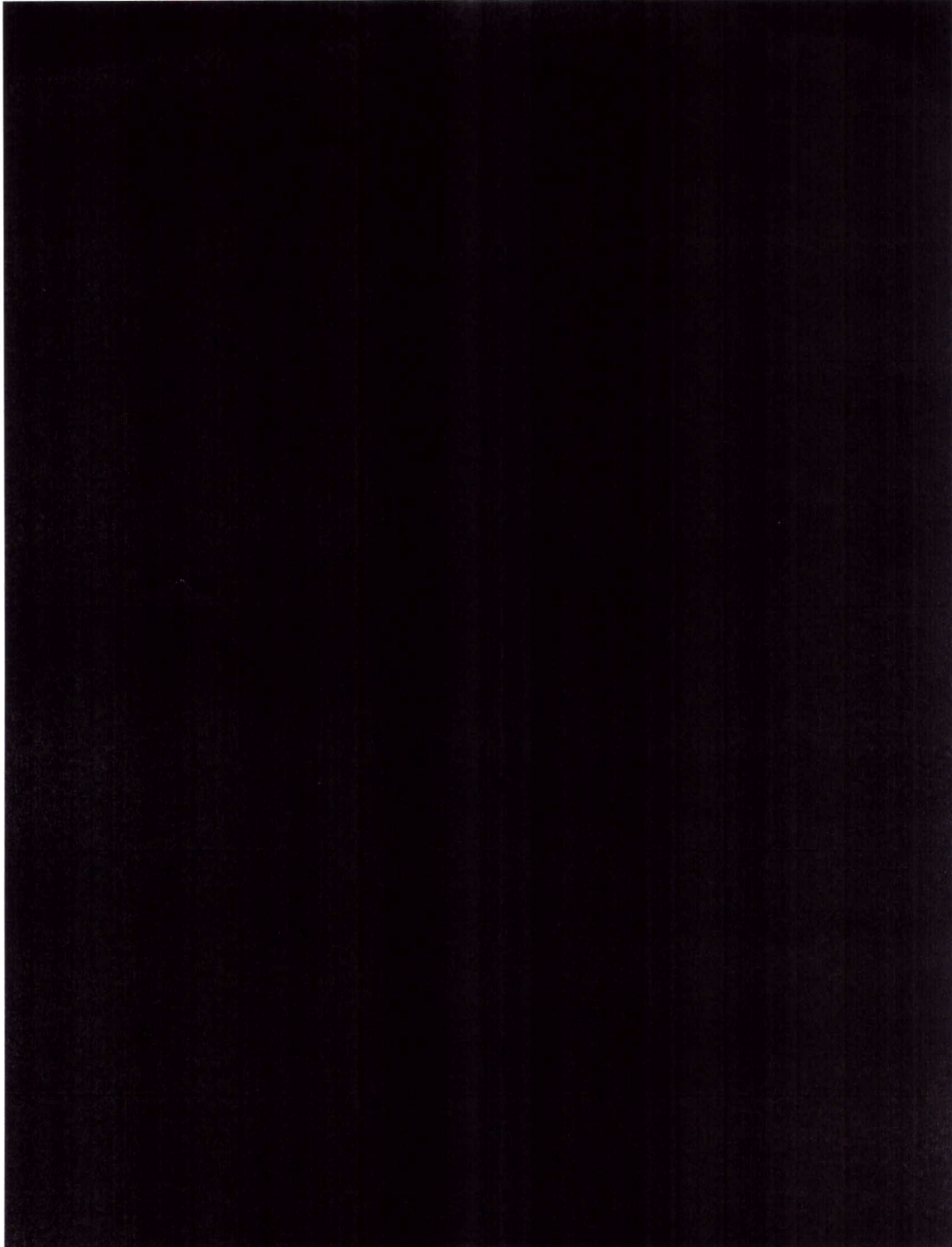


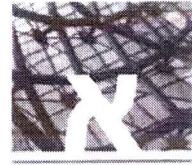
3. תחשיב הגירעון הצפוי לנותן השירותים



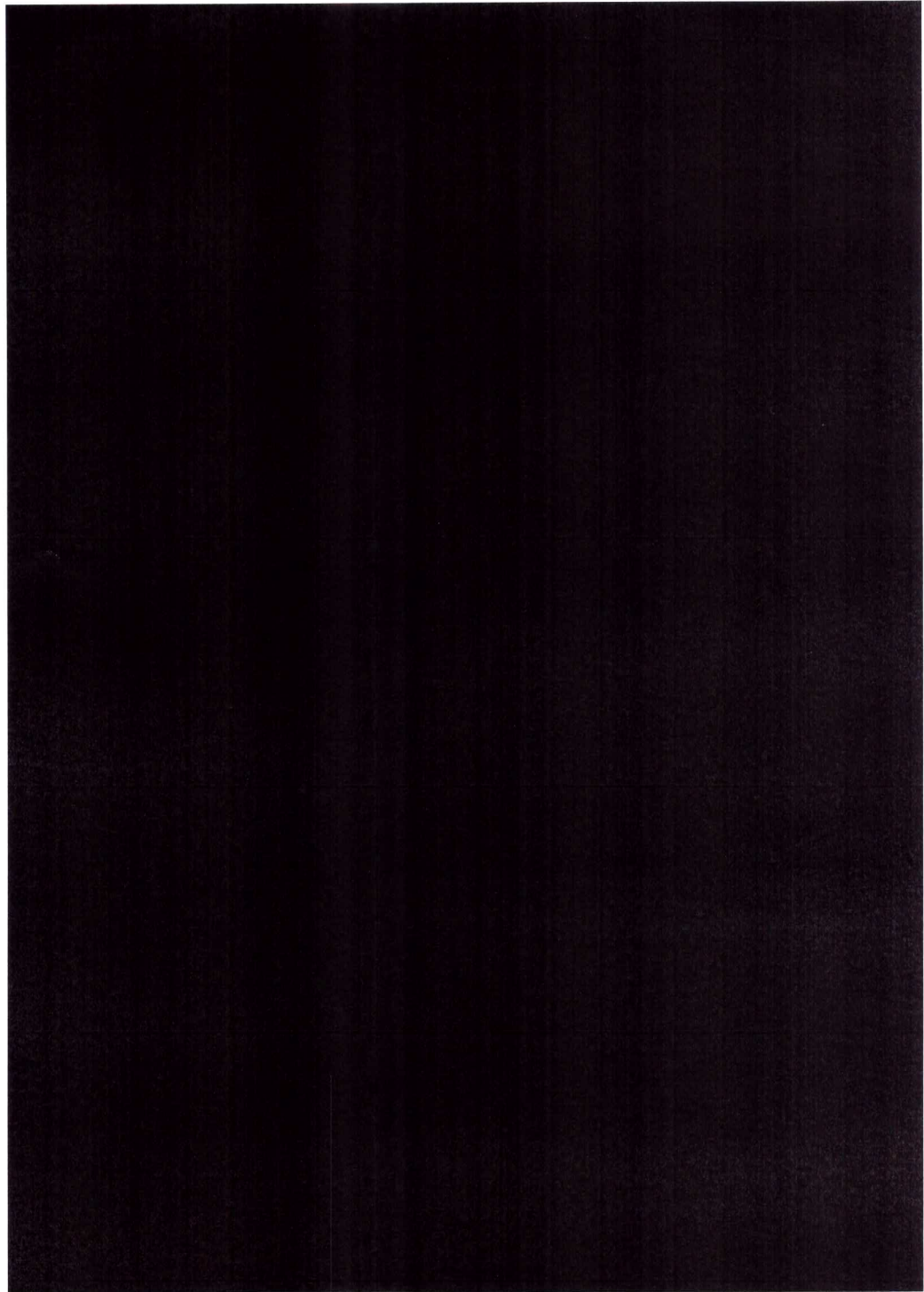


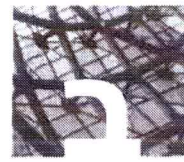
(2) עלויות עובדי מערך השגחה:





נספח א' – תחשיב הכנסות צפויות





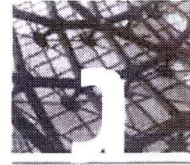
נספח ב' – קורות חיים

יצחק (איציק) עידן, רו"ח, שותף מייסד של ClearStructure ואחד ממייסדי ושותף בכיר לשעבר בפירמת ראיית החשבון והיועץ Baker Tilly Israel

יצחק (איציק) עידן, רואה חשבון מאז 1983 ובוגר החוג לחשבונאות וכלכלה באוניברסיטת תל אביב. בעל ניסיון רב שנים בליווי חברות ציבוריות, פרטיות וממשלתיות, בביקורת חיצונית, ביקורת פנימית, ייעוץ כלכלי ובביצוע וכתבייה של הערכות שווי כלכליות. כמו כן, משמש כמזמחה בית המשפט וכיועץ כלכלי לגופים מוסדיים בהליכים שונים. בעל היכרות טובה מאוד עם שוק ההון וידע וניסיון נרחבים בנושאים חשבונאיים ופיננסיים וממשל תאגידי.

תחומי ניסיון רלוונטיים:

- ניסיון עשיר בהכנה וכתבייה של הערכות שווי בתחומי פעילות שונים ולצרכים שונים (חשבונאיים, משפטיים, מיסויים, עסקאות ועוד), במגוון תעשיות ובהיקפי פעילות גבוהים.
- ניסיון רב שנים כשותף ביקורת וכמבקר פנימי במספר רב של חברות ציבוריות, ופרטיות, ביניהן החברות הציבוריות: שירותי בנק אוטומטיים (שב"א), לסיכו בע"מ, לודן הנדסה בע"מ, חילן, אחים יעקובי. ניסיון כרואה חשבון מבקר במספר משרדי ממשלה שונים בהם משרד ראש הממשלה, משרד הביטחון והשיכון ומשרד הכלכלה.
- נסיון רב כיועץ של החשב הכללי במשרד האוצר (החשכ"ל) בתחומי פעילות שונים של החשכ"ל, לרבות בטיפול בדוחות הכספיים המאוחדים של ממשלת ישראל.
- משמש כעד מומחה בבתי משפט כלכלי וחדלות פירעון בתיקים רבים.
- בעל ניסיון ומומחיות ייחודית בתחומי חדלות הפירעון וליווי אירועי נזילות מורכבים. משמש כיועץ כלכלי למחזיקי אגרות החוב ולנאמנים ו/או כמזמחה מטעם בית המשפט לליווי, ניהול ובחינה הסדרי חוב בחברות אג"ח רבות, ביניהן: דלק קבוצה, אידיבי פיתוח, אידיבי אחזקות, אפריקה השקעות, מפעלים פטרוכימיים, בי קומיוניקיישנס, אלון רבוע כחול, אלון קבוצת הדלק, קרדן NV ואחרות.
- נסיון כדירקטור במספר חברות ציבוריות, בין השאר כדירקטור בדיסקונט השקעות, נכסים ובניין, מהדרין, אלרון, כדירקטור בלתי תלוי בשופרסל, כיו"ר הדירקטוריון של סולומון אחזקות וכדירקטור בקופות הגמל של יובנק.



נספח ג' – על הפירמה

ClearStructure

ClearStructure הינה פירמת מומחים בתחום ה Corporate finance.

תחומי ההתמחות שלנו מגוונים וכוללים בין היתר: הערכות שווי חברות, הערכות שווי מכשירים פיננסיים מורכבים, חוות דעת ומתן עדות כמומחים בבית משפט, ליווי וייעוץ בהליכי חדלות פירעון והסדרי חוב, תוכניות עסקיות, מבחני יכולת פירעון/חלוקה, מימון פרויקטים ומחקר ופיתוח של מודלים וטכנולוגיה מתחום מימון החברות.

הצוות שלנו מורכב מאנשי מקצוע בכירים, מדיסיפלינות מקצועיות שונות וניסיון רב שנים, המהווים ביחד גב איכותי ומקצועי בתחומי הכלכלה והמימון ועם הבנה חשבונאית מעמיקה.

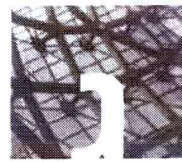
אנחנו משרתים מגוון רחב של לקוחות שנע מחברות סטארט אפ בשלב הרעיון ועד חברות ציבוריות בינלאומיות, בנקים וחברות ביטוח מישראל, ארה"ב, קנדה, אוסטרליה וגרמניה.

לפירמה שתי שותפויות אסטרטגיות למתן שירותים בארצות אירופה דוברות הגרמנית:

- financial risk fitness GmbH – במסגרת שיתוף הפעולה אנו מעניקים שירותי ייעוץ ואנליזה מורכבת בנושאי סיכונים נזילות עבור בנקים גרמנים ואוסטרים.
- TA Partners (TAP), במסגרת שיתוף הפעולה, בין השאר, אנו מעניקים שירותי ייעוץ וידע לחברות גרמניות פרטיות ו/או ציבוריות בתחומי ה- quantitative finance ובניתוח ושיערוך של מכשירים נגזרים פיננסיים מורכבים.

תחומי פעילות עיקריים

- **הערכת שווי חברות** בתעשיות שונות ולצרכים שונים (חשבונאי, משפטי, מיסוי וליווי עסקאות)
 - **חוות דעת ועד מומחה בבתי משפט** כלכליים ושל חדלות פירעון – שותפי הפירמה משמשים כמומחים בבתי משפט והינם בעלי ניסיון רב בכתיבת חוות דעת מומחה להליכים שונים כגון: סכסוכים כלכליים, ניתוח וליווי הליכי חדלות פירעון ועוד. אנו מלווים את עורכי הדין בתכנון הפן הכלכלי של התיק ומסייעים בהכנה וניתוח של הטיעונים הכלכליים העיקריים.
 - **הערכות שווי של מכשירי הון וחוב מורכבים וסיכונים אשראי**, הכוללים חובות המירים, מניות תלויות ביצועים, מניות בכורה, אופציות תלויות ביצועים, מניות וירטואליות, אופציות לעובדים ואחרים.
 - ביצענו מאות רבות של ניתוחים שונים של מכשירים פיננסיים מורכבים ופשוטים עבור חברות פרטיות וציבוריות מהארץ ומהעולם.
 - **הסדרי חוב וחדלות פירעון** - הצוות שלנו הינו מהמובילים והמנוסים בארץ בתחומי ייעוץ כלכלי, פיננסי, חשבונאי בהליכי חדלות פירעון שונים והסדרי חוב של חברות ציבוריות ופרטיות. צברנו ידע וניסיון ייחודיים בתפקידנו כמומחים כלכליים הממונים על ידי בתי המשפט וכיועצים כלכליים לגופים מוסדיים במסגרת הסדרי חוב, בחברות אג"ח.
- במהלך העשור האחרון ליוונו ומלווים את רובם המכריע של הסדר החוב והליכי חדלות הפירעון של חברות ציבוריות בישראל, בין השאר; דלק קבוצה, אי.די.בי, אפריקה ישראל, בי קומיוניקיישנס (החברה המחזיקה בבנק), מפעלים פטרוכימיים, אלון רבוע כחול, אלון קבוצת הדלק, קרדן, מירלנד, פולאר, מטומי ואחרות.



בעשור האחרון, חברות "אמריקאיות" רבות, לרוב באמצעות התאגדות בחברת BVI גילו את שוק האג"ח בישראל וגייסו חוב בהיקפים של עשרות מיליארדי ש. חברות אלה מאופיינות במבנים מימוניים מורכבים: ריבוי חברות מוחזקות, הלוואות בדרגות שונות, שותפים ועוד.

במסגרת הליכי חדלות הפירעון/הסדר החוב של ברוקלנד אפריל, סטרווד ווסט, מדלי קפיטל (אשר היוו את הרוב המכריע של הליכים מסוג זה של חברות "אמריקאיות" בישראל עד כה), הצוות של קלייר סטרוקצ'ר העניק ייעוץ וליווי כלכלי למחזיקי אגרות החוב וצבר ניסיון ייחודי בהתמודדות עם הבעיות המאפיינות מורכבות משפטית מימונית בינלאומית.

אנו בעלי יכולות מוכחות וטרק רקורד עשיר בביצוע וכתביה של חוות דעת מומחה, ניתוח מבנה ההון והחוב, הערכות שווי, תכנון ומידול פתרונות פיננסיים, ניהול מו"מ עם בעלי שליטה, גופים מממנים, ספקים ומנהלים. אנו גאים ביכולתנו לעבוד בסביבות עבודה משתנות ולהתאים את גישתנו לסביבה עוינת או ידידותית ולנקוט גישה פרו אקטיבית בהתאם לסיטואציה ולתוצאה הרצויה.

- **גז טבעי ונפט** – חברי הצוות שלנו בעלי הכרות מעמיקה בתחום הנפט והגז בישראל, כולל ניסיון בהערכות שווי של נכסי גז ונפט, בהם פרויקטי תמר ולוויתן, נכסי נפט וגז בחו"ל, וכן ניסיון ביעוץ כלכלי ועסקי בתחומי הרגולציה בקשר עם פעילות בתום הגז והנפט וידע כלכלי ועסקי ביישומי גז ונפט, כגון הגז הטבעי הדחוס וכו'.
- **מימון פרויקטים (Project finance) ומודלים של PPP** - הצוות שלנו בעל ניסיון רב בליווי תהליכים המידול והמימון של חלק מהפרויקטי התשתיות הגדולים בישראל בהם, מתקן טיפול השפכים של איזור גוש נן (איגודן - השפד"ן), מתקן ההתפלה בפלמחים, בית החולים באשדוד וכן ליווי הגופים העירוניים עיריית בת-ים, עיריית אילת, מועצה אזורית בני-שמעון, מועצה אזורית ברנר, עיריית תל-אביב - אחוזת החוף, עיריית רמת-השרון ומועצה אזורית מטה יהודה.
- ניסיוננו כולל ניתוחים טכנו-כלכליים של מתקני תשתית הנדסיים, לרבות מתקני טיפול באשפה, תחנות מעבר ומתקני טיפול בשפכים; הכנת פרוגרמות כלכליות לתוכניות מתאר (ניתוח ביקושים וצרכים לפי שימושים והשוואיים של השימושים השונים), הכנת תוכנית עסקיות להנדלת ההכנסות של רשויות מקומיות, ליווי התקשרויות של רשויות מקומיות וחברות כלכליות עם יזמים לצרכי פיתוח משותף (עסקאות קומבינציה, שותפות עסקית); הכנת מודל מימון למתקני תשתית שבבעלות רשויות מקומיות וניתוחי כדאיות ההקמה וליווי כלכלי של רשויות מקומיות מול משרד הפנים בנושאי מענקי איזון וועדות גבולות וחלוקת הכנסות..
- **רגולציה** – ייעוץ כלכלי וניתוח של השפעות הרגולציה בפעילות במשק הישראלי, כגורם מיעץ למדינה ולגופים פרטיים. בין השאר צוותינו השתתף בפרויקטים בתחומי הבנייה, הבורסה ליהלומים, משאבי טבע, פיקוח מחירים סיהור שפכים ועוד. הצוות הינו בעל ניסיון רק בכתיבת ניירות עמדה ובהצגה בפני גורמי הרגולציה הרלוונטיים.
- **תוכניות עסקיות** – אנחנו מלווים את הלקוחות שלנו בבניית תוכניות עסקיות ובחינת כדאיות כלכלית של פרויקטים משלב הרעיון, דרך שלב האיפיון והתכנון ועד לשלב הביצוע.
- בעת שנדרש, אנו בוחנים את השימויות בגיוס משקיעים ו/או קבלת מימון חיצוני באלטרנטיבות השונות – מגופים פרטיים ועד השוק הציבורי, לרבות סיוע עם המבנה המימוני ובמו"מ עם הגורמים הרלוונטיים.
- הצוות שלנו מיומן בניתוח שווקים וגיאוגרפיות, אפיון והגדרת מודלים עסקיים, בניית תחזיות פיננסיות, הכנת תוכניות עסקיות עבור הקמה ו/או רכישה של חברות, פרויקטים או פעילויות, בדיקות היתכנות כלכליות, הכנת פרוגרמות כלכליות לתוכניות מתאר ובנייה ועוד.
- **מחקר ופיתוח (R&D)** – חברת הבת ClearStructure Labs פועלת בביצוע של מחקר יישומי בתחומי ה Corporate finance ומתמקדת בפיתוח של מודלים פיננסיים כמותיים וטכנולוגיות נלוות.